

## Fenntartói értékelés

a Kenderke Református Alapfokú Művészeti Iskola 2022/23 tanévi nevelési – oktatási munkájáról,  
a pedagógiai program végrehajtásáról, az intézményben folyó szakmai munka eredményeiről

### Jogszabályi háttér:

Nkt. (2011. évi CXCV. tv.) 83.§ (2) A fenntartó

h) értékeli a nevelési-oktatási intézmény pedagógiai programjában meghatározott feladatok végrehajtását, a pedagógiai-szakmai munka eredményességét,

### Az ellenőrzés területei

- A működés törvényessége
- Az intézményben folyó nevelőmunka
- Az oktató munka eredményessége
- Az intézmény gazdálkodása
- Gyermek és ifjúságvédelmi tevékenység
- A tanuló és gyermekbalesetek megelőzésére tett intézkedések, tevékenység

### A fenntartói értékelés alapja

a Kenderke Református Alapfokú Művészeti Iskola

- Alapító Okirata
- Működési engedélye
- Pedagógiai Programja
- 2022/23 tanévi tantárgyfelosztása
- 2022/23 évi munkaterve

valamint az intézmény

- igazgatói beszámolója a 2022/23 tanévi munkáról
- a sajtóban megjelent dokumentumok
- az Igazgatótanács és a Presbitérium tagjainak személyes tapasztalatai

### A működés törvényessége

Az intézmény alapidokumentumai a vonatkozó, hatályos jogszabályok szerint rendelkezésre állnak.

Az intézmény rendelkezik a működéséhez szükséges szabályzatokkal. A szabályzatok a jogszabályokban foglaltaknak megfelelnek.

Az intézmény elkészítette a 2023-2028 évekre vonatkozó továbbképzési programját és a 2023/24 nevelési évre vonatkozó beiskolázási tervét, azt a Fenntartó Elnöksége 2023. március 13-án az INT-2/2023 határozatával elfogadta.

Az intézmény feladatellátásának a személyi feltételei biztosítottak.

Engedélyezett létszám: 19 fő

Jelenleg az iskolában dolgozó alkalmazott: 19 fő

- pedagógus munkakörben 9 fő (3 főállású, 4 részmunkaidő, 3 óraadó)
- PMS és egyéb munkakörben 10 fő (5 főállású, 3 részmunkaidős, 2 megbízási szerződéssel)

Az intézmény a szükséges nyilvántartásokat az előírások szerint vezeti, a csoportok szervezése a vonatkozó jogszabály alapján történik.

Az intézményben alapfokú művészetoktatás folyik táncművészeti ágban néptánc, modern tánc és társastánc tanszakokon, valamint zeneművészeti ágban rézfúvós (trombita) tanszakon. Évfolyamonként párhuzamos csoportokban 399 tanuló kezdte meg a tanévet.

Az intézmény tanulói létszám növekedése jelentős. Ez a Tatai Református Gimnáziummal való sikeres partnerségnek köszönhető. A néptánc és moderntánc tanszakok továbbra is stagnálnak vagy enyhén fogyatkoznak. Ebben továbbra is problémát okoz a jogi háttér, ami egyre inkább ellehetetleníti az önálló AMI-k működését. Több szakmai képviselői fórumon jelentek meg a tanévben, és javaslatuk az ORTE-n és a MAMOSZ-on keresztül is a jogalkotók kezébe kerülhetett, sőt, személyesen is volt alkalmuk felvetni a problémát. Egyelőre azonban nem történt változás.

### **A szakmai munka eredményessége**

Az intézmény szakmai munkájáról a havi rendszerességgel megtartott intézményvezetői értekezleteken a fenntartó folyamatos tájékoztatást kap.

Az alkalmazottak **szakmai munkája** újra erősödik. Az intézményi jó légkör stabilizálódott. A fluktuáció jelentősen csökkent, bár még mindig volt változás. A tantestület elhivatottságát tükrözi, hogy ez nem a tanítási év közben történt. A kollégák makrokörnyezeti tényezők miatt (pl.: anyagi nehézségek vagy a jogi háttér ingoványossága miatt) váltottak munkahelyet, vagy váltak óraadókká. Ezek az egyéni döntések némiképpen segítettek a költségvetési helyzeten is, anélkül, hogy elbocsátásokat kellett volna eszközölni.

### **A szakmai munka céljait a fenntartói értékelés szempontjait szem előtt tartva tűzték ki.**

**A református értékrend**, a keresztény szemlélet tükröződését az intézményben folyamatosan erősítették: minden hónapban egyszer megjelentek a templomban, istentiszteleten tett szolgálattal, tanáraikkal vagy diákjaikkal, illetve viseletben való megjelenéssel. A tantestület tagjai minden hónapban egyszer egy közös áhítaton vesznek részt.

Idén már nem csak a karikázó alkalmával, hanem a regélés alkalmával is tanítványaikkal együtt vettek részt istentiszteleten.

A tehetséggondozási tevékenységnek köszönhetően 7 szólista és két csoport ért el szép eredményt országos és regionális versenyeken. A fentiekén kívül még két szólista pár és egy csoport készült évközben versenyre, fellépésük betegség miatt hiúsult meg, illetve versenyen kívül mutatták meg magukat.

Az iskola is szervezett 2023. február 3-án szólótáncversenyt, melyet szívesen látogattak az országból ideérkező műhelyek a közepesen erős szakmaiság, jó kísérő programok és pedagógiailag és szakmailag is kiváló zsűri miatt. A verseny pályázati pénzből valósult meg.

Külső kapcsolataik a vezetőváltással újra rendeződni látszanak: nyitottak a környező műhelyek irányába.

Továbbra is alulról építkeztek, vagyis megtartották azokat a jó gyakorlatokat, melyek a **0-6 évesek bevonását** eredményezte. Az intézmény „előszobáját” jelentő foglalkozások a 2023/24-es tanévben

- Fürkész Program óvodásoknak,
- a Ringató, Kenderkóc családos néptánc házon belüli megszervezése
- napközis és bent alvós tábor szervezése.

Ezek a foglalkozások kevés, de erősen kötődő kapcsolatokat eredményeztek családok és intézmény között, melyek egy hosszútávú, kölcsönös szellemi építkezés alapjai lehetnek.

### **Gyermek és ifjúságvédelmi tevékenység**

A nevelési feladatok egészséges és biztonságos feltételei biztosítottak az intézményben.

Az intézmény szabályzatai tartalmazzák a szükséges óvó és védő előírásokat. A gyermekeket és a diákokat felkészítik a balesetek elkerülésére, megelőzésére (munkavédelmi, balesetvédelmi és tűzvédelmi oktatás).

### **Az intézmény gazdálkodása**

A Kenderke AMI 2022. évi gazdálkodását a Számvizsgáló Bizottság főkönyvi kartonok és a záró egyenlegek alátámasztására készült egyeztető kimutatás alapján február hónapban ellenőrizte, valamint szűrőpróba szerűen számlaellenőrzést is végeztek. Az intézmény 2022. évi költségvetési beszámolóját valamint a 2023. évi költségvetés tervezését a Tatai Református Egyházközség Igazgató tanácsa 2023.03.13-án ellenőrizte, majd a fenntartó az igazgatótanács 2023.03.13./1.4 határozata szerint készült támogató javaslata alapján jóváhagyta (14/2023 határozat 2023. március 29.). Az intézmény 2022. évi Számviteli beszámolója határidőre elkészült, az főkönyvi kivonatokkal és egyeztető táblázattal együtt a Számvizsgáló Bizottság részére 2023. június 6-án elektronikus úton elküldésre került.

Az intézmény gazdálkodása a vonatkozó jogszabályoknak és a törvényességi szempontoknak megfelel.

A tanévet súlyos költségvetési hiánnyal kezdték meg. Az intézmény köznevelési szerződés keretében hosszú évek óta közoktatási/köznevelési kiegészítő támogatásban részesült, mely a költségvetés 1/5-részét képezte. A 2022-23-as tanévre vonatkozó támogatást, azonban már nem folyósították. A köznevelésért felelős államtitkár tájékoztatása szerint forrás hiány miatt **nincs lehetőség a támogatásra**. Ennek eredményeképpen jelentős hiánnyal kellett számolni. Az idei naptári évben tartalékaikból fedezik a bevételi oldal kiesését. E támogatás kiesése azonban **a működésre vonatkozó innovációt, fejlesztést sürgeti**.

**A hathatós érdekképviselői segítségre** is megkeresték az erre alkalmas fórumokat, de sajnos egyelőre ezek a törekvések nem hoztak változást.

**A köznevelési megállapodás keretében kapott támogatás kiesésének pótlására irányuló, hosszabb távú javaslat kidolgozása megkezdődött. A művészetoktatás további fejlesztési lehetőségeinek kutatása zajlik.** Sok konzultáció eredménye, hogy az intézmény eddigi tevékenységének kibővítése lehet egy megoldás. Az Igh. előzetes számításai szerint legoptimálisabb megoldás egy szakgimnázium létrehozása lehetne. Ehhez bizonyos előkészületek már megtörténtek, és a 3 évre szóló szakképzési megállapodás is a nyáron megkötésre került. Ez feltétele az állami finanszírozásnak. A következő lépés az alapító okirat módosítása és a működés engedélyeztetése.

Sok problémát okozott az energiaárak elszabadulása is. Külön tervet és a fűtési rendszerek valamint az energiahasználat optimalizálását célzó intézkedéseket kellett foganatosítani. Az egyik gázkazán cseréje megtörtént. Az MWM által tévesen kibocsátott 1.200.000 Ft-os villanyszámla bonyolult ügymenetét is sikerült végül 2023 augusztusára lezárni.

Az **intézmény költséghatékonyságának** biztosítása érdekében módosították a térítési és tandíj-szabályzatot is.

### **Az ingatlan karbantartásáról, beruházásról**

Az ingatlan folyamatos karbantartását az intézmény elvégzi. A folyamatos állagmegóváson kívül további jelentős fejlesztés az intézmény építészeti adottságai és anyagi lehetőségei miatt nem nagyon tervezhető.

A telephelyeken és a székhelyen összesen 6 tanterem áll rendelkezésükre, melyből 4 táncterem, 1 zeneterem és egy tanterem. Továbbá 4 irodai helyiség, melyből egy egyben könyv és adattár is. Jelmez- és viselettár összesen 2 helyiség, egyikben a viseletek és jelmezek, másokban a néptáncos lábbelik vannak. A hangszertár a zeneteremben zárt szekrényben található. Éves állagmegőrzésükről gondoskodnak. A székhelyen lévő 2. táncteremben a farontó hangyákat sikeresen kiirtották. Az utánuk maradt kár felmérése, és a terem padozatának helyreállítása még nem történt meg. Egyelőre a magas költségek miatt nem tudnak erről gondoskodni. **A 20/2012. EMMI r. 2. melléklete szerinti tárgyi eszközök rendelkezésre állnak.**

### **Összegzés**

Az intézmény kapcsolatai a vezetéváltással rendeződtek. Az intézmény új vezetője lelkiismeretesen igyekszik irányítani a szakmai munkát. Törekszik a nyugodt, jó munkahelyi légkör megteremtésére. A szülők együttműködők, a pedagógusokkal való kapcsolattartásuk jó.

Az intézmény erőforrásai viszont kimerülőben vannak, pótlásukra vonatkozóan szükséges mielőbb megoldásokat találni. A működés költségeinek csökkentése érdekében első lépésben a dolgozók összetételének és foglalkoztatási jogviszonyainak változtatása megtörtént. A működéshez szükséges források kiszámítható biztosításának egyéb lehetőségeit keresik.

### **Javaslatok**

Szüksége a művészetoktatás további fejlesztési lehetőségeinek kutatása, hogy ezzel az intézmény gazdálkodási feltételei biztonságosan megteremthetők legyenek.

Ehhez támogatandó jó gyakorlat továbbra is a **0-6 évesek bevonása** az intézmény „előszobáját” jelentő foglalkozásokba (Ringató, Kenderkóc, Fürkész Ovi), valamint a népzenei szakkörök.

***Az alapfokú művészetoktatás bővítése új tanszakkal, valamint a művészeti szakgimnázium beindítása eredményezhet olyan fokú tanulólétszám növekedést, mellyel az intézmény működése hosszabb távon biztosított lehet.*** Ez azonban csak hosszabb távon hozhat javulást.

Ezen felül keresni kell ***további megoldási lehetőségeket*** is az épület funkciójának bővítésére annak érdekében, hogy a jelenlegi oktatási tevékenység finanszírozása fenntartható legyen.

Tata, 2023. október 3.



Dr.Szabó Előd  
lelkipásztor

igazgatótanács elnöke, fenntartó képviselője